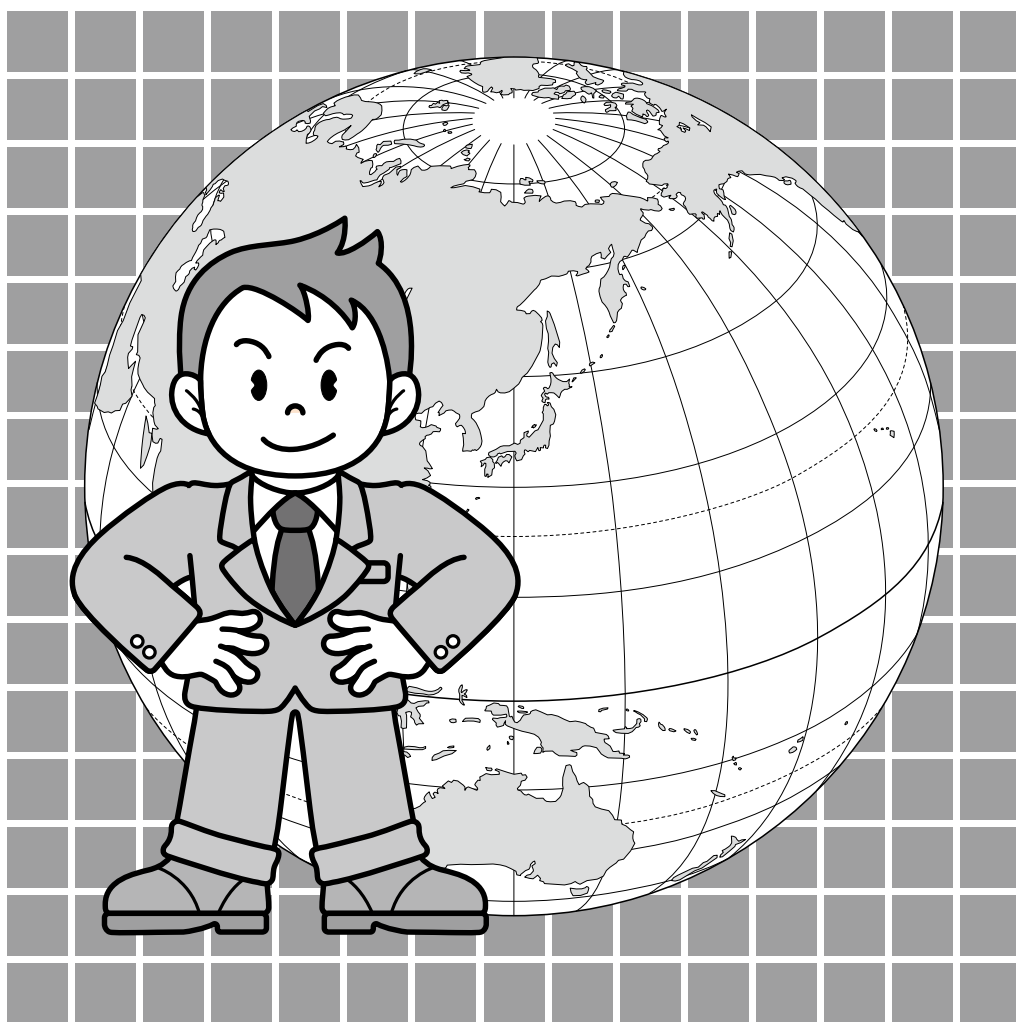


商工ビジネス データ No. 288

失敗・成功事例に学ぶ 中国現地法人の運営リスク

上海良図商務諮詢有限公司 CEO 郁 偉



商工中金経済研究所

目 次

1. はじめに	1
2. 中国現地法人の運営リスク	2
(1) リスクの捉え方	
(2) 政策変更リスク	
(3) 契約リスク	
(4) 労務リスク	
(5) 不正行為リスク	
3. リスク管理の成功事例	7
(1) ある日本の問屋の事例	
(2) ある日本のメーカーの事例	
4. リスク管理の失敗事例	9
(1) 契約内容を正確に理解していなかった事例	
(2) 労務リスク失敗事例	
(3) 会計リスク事例（会計チェックの不在、現金の私的流用、不正送金）	
(4) 虚偽出資事例	
5. おわりに	12

《著者略歴》

郁 偉（いく・い）

上海良図商務諮詢有限公司CEO。

1959年生まれ。81年来日し、87年、横浜市立大学商学部を卒業し、旧東海銀行に入社。国内支店勤務を経て、香港支店、上海支店に勤務。2002年から、旧UFJ銀行国際業務推進部中国進出支援室の推進役として、中部地区日系企業の中

国への進出および中国でのトラブル解決とコンサルティング業務に従事。

04年、上海で上海良図貿易有限公司、上海良図商務諮詢有限公司を設立。05年より財海外職業訓練協会（OVTA）および独立行政法人中小企業基盤整備機構の国際アドバイザーとして登録。

現在、中国に進出している日系企業約100社で、法律、財務、税務面のサポートをしている。